DONAU UNIVERSITÄT KREMS

MSc | MBA

Controlling

Controlling Zertifikat
Controlling and Financial Leadership, MSc
Business Controlling, MBA

Certified Program – 2 Semester berufsbegleitend
Master of Science – 4 Semester berufsbegleitend
Master of Business Administration – 6 Semester berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/controlling

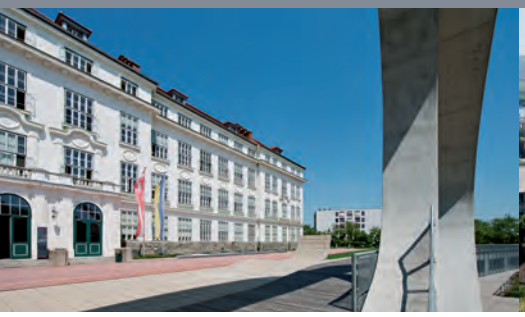
DOUBLE ACCREDITED

ACCREDITED PROGRAMME FIBAA

ACBSP ACCREDITED

Donau-Universität Krems
Die Universität für Weiterbildung

Die Donau-Universität Krems ist *die* Universität für Weiterbildung. Sie konzentriert sich mit ihrem Studienangebot speziell auf die Bedürfnisse von Berufstätigen und bietet exklusive Master-Studiengänge und Kurzprogramme in fünf Studienbereichen an. Mit mehr als 8.000 Studierenden und 25.000 AbsolventInnen aus 80 Ländern ist sie einer der führenden Anbieter von Weiterbildungsstudien in Europa. Die Donau-Universität Krems verbindet 20 Jahre Erfahrung in postgradualer Bildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre.



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 80 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.

Controlling Wegweiser

Controlling hat sich als fester Bestandteil einer erfolgreichen Unternehmensführung etabliert. Führungskräfte mit Controlling-Wissen sind in der Lage, die Komplexität des Unternehmens abzubilden, und treten als kompetenter Business Partner in den Bereichen strategisches Management, Chancen- und Risikomanagement, Kosten und Leistungsoptimierung auf.

Die aktuellen Herausforderungen liegen darin, Veränderungen und Optimierungen unter restriktiven finanziellen Rahmenbedingungen zu managen. In seiner Kernaufgabe sorgt Controlling für Ergebnistransparenz und unterstützt damit eine wirksame, zielorientierte Unternehmenssteuerung.

Controlling, Zertifikat

> Operatives Controlling für MitarbeiterInnen mit Controlling-Aufgaben
> ManagerInnen mit Budget- und Ergebnisverantwortung
> ProjektleiterInnen

Controlling and Financial Leadership, MSc

> Steuerung mittels finanzieller Kennzahlen
> Operatives und strategisches Controlling für Führungskräfte und Nachwuchskräfte, die eine Karriere im Bereich Controlling und Rechnungswesen anstreben

Business Controlling, MBA

> Ganzheitliche Unternehmenssteuerung
> Unternehmensführung und -politik, strategisches Management und Leadership Skills für Führungskräfte und Nachwuchskräfte, UnternehmerInnen und GeschäftsführerInnen

„Mit der Kenntnis von strategischen und operativen Steuerungskonzepten und -instrumenten liefert das Controlling den entscheidenden Erfolgs-Beitrag; unabhängig von Branche, Größe und Entwicklungsphase eines Unternehmens."

>>

Dr. **Anton Zeiner**
Leitung des Fachbereichs Unternehmensführung und Controlling
Lehrgangsleitung der Controlling Programme

Prämiertes Innovatives Lernkonzept für Ihren Erfolg

Blended Learning
E-Learning

Sie werden interaktiv durch den zu lernenden Stoff begleitet.

Jahrelange didaktische Erfahrung fließt in den Aufbau und die Aktualisierung des Programms sowie in die laufende Betreuung der Studierenden ein. Ein einzigartiges farbiges Buttonkonzept gibt jedem Lernenden einen raschen und intuitiven Überblick über die weiteren Schritte:

Die stetige Interaktion mit der Lernplattform, sowie das Erarbeiten und Erkennen des aktuellen Lernfortschritts sorgen für permanente Motivation und Freude am Lernen. Sie haben die Möglichkeit durch Selbstevaluierungen Ihren Lernfortschritt selbständig zu überprüfen und zu reflektieren. Zusätzlich leisten die Betreuung durch die fachliche Hotline, der technischen Support, sowie ein FAQ-Bereich einen weiteren Beitrag zur Optimierung des Lernerfolgs.

Durch dieses Konzept kann eine geringe Drop-Out-Quote bei gleichzeitig höchstem Ausbildungsniveau erreicht werden.

Die moderne Online-Technologie ermöglicht Ihnen ein einfaches Handling auch auf Smartphones und Tablets – somit können Sie Ihre Lernaktivitäten dann setzen, wann Sie es wollen. Trotz dieser Freiheit bleibt der, für eine erfolgreiche Ausbildung nötige, persönliche Austausch mit anderen TeilnehmerInnen und Lehrenden gewährt.

Dieses Konzept wurde mit dem e-Learning Award 2015 in der Kategorie Hochschule ausgezeichnet.

Merksatz

In Merksätzen werden besonders relevante Aspekte gesondert hervorgehoben.

Zur Präsentation

In multimedial animierten Videosequenzen werden weiterführende Erklärungen und Erläuterungen geboten.

Zusammenfassung

Zentrale Zusammenhänge werden wiederholt und der jeweilige Lernblock abgeschlossen.

Übungsbeispiel

Praktische Übungsbeispiele werden multimedial erarbeitet und dienen der Vertiefung der Lehrinhalte.

Kontrollfrage

Multiple-Choice-Tests helfen die konkreten Lernfortschritte laufend zu überprüfen. Die Ergebnisse sind sofort ersichtlich.

Leistungsnachweis

Leistungsnachweise werden über das System hochgeladen und zur Beurteilung eingespielt.

Controlling

Zertifikat

Zielgruppe
> ManagerInnen mit Budget- und Ergebnisverantwortung
> ProjektleiterInnen, die Controllingaufgaben wahrnehmen
> Fachkräfte und MitarbeiterInnen aller Bereiche, die Controllingaufgaben wahrnehmen bzw. übernehmen wollen

Zulassungsvoraussetzungen
Voraussetzung für die Zulassung zum Universitätslehrgang ist
1) ein abgeschlossenes österreichisches oder gleichwertiges ausländisches Hochschulstudium oder
2) eine der folgenden Voraussetzungen, wenn damit eine dem Abs. 1 gleichzuhaltende Qualifikation erreicht wird:
   > allgemeine Hochschulreife und mindestens 4 Jahre einschlägige Berufserfahrung in qualifizierter Position oder
   > bei fehlender Hochschulreife mindestens 8 Jahre einschlägige Berufserfahrung in qualifizierter Position und die positive Beurteilung im Rahmen eines Aufnahmeverfahrens, das von der Lehrgangsleitung festgesetzt wird.

Sprache
Deutsch

Dauer
2 Semester, berufsbegleitend

ECTS-Punkte
34 ECTS

Lernformat
Blended Learning

Teilnahmegebühren
EUR 6.400,-

Termine
www.donau-uni.ac.at/controlling

Fächer
> Externes Rechnungswesen und Buchhaltung
> Jahresabschluss und Bilanzanalyse
> Controlling and Business Planning
> Investitions- und Finanzcontrolling
> Corporate Finance
> Cost & Performance Management I+II
> Capstone Unit: Unternehmensführung
> Social Competencies

Controlling Zertifikat

Mit dem Masterlehrgang „Controlling und Financial Leadership, MSc“ erlangen Sie umfassendes und anwendungsorientiertes Wissen auf den Gebieten des operativen und strategischen Controllings. Sie treten als kompetenter Ansprechpartner in den Bereichen Planung und Budgetierung, Kosten- und Leistungsoptimierung, Finanzmanagement, Chancen- und Risikomanagement auf. Financial Leadership beinhaltet exzellente Fachkompetenz ergänzt durch systemisches Denken und Social Skills. Somit unterstützen Sie die Geschäftsführung sowohl bei strategischen Zielsetzungen wie Wachstum und Existenzsicherung als auch bei den kurzfristigen Zielen Erfolg, Rentabilität und Liquidität.

„Durch die Breite an Themen, die vermittelt werden, erwarte ich mir vielfältige Anwendungsmöglichkeiten in meinem Bereich. Besonders profitieren kann man von den Vortragenden, die theoretischen Input mit interessanten Beispielen aus der Praxis kombinieren. Aufgrund des modularen Aufbaus ist die Absolvierung des Lehrgangs von Beginn an sehr gut planbar.“

Thomas Tiefenbacher
Vertrieb, Zürich Versicherungs-Aktiengesellschaft

>>

Controlling and Financial Leadership

MSc

Zielgruppe
> Führungskräfte und Nachwuchskräfte, die eine Karriere im Bereich Controlling und Rechnungswesen anstreben
> ControllerInnen und Führungskräfte mit Budget- und Ergebnisverantwortung
> UnternehmerInnen und EntscheidungsträgerInnen in Klein- und Mittelbetrieben, die ein effektives Controllingsystem aufbauen bzw. ausbauen möchten.

Zulassungsvoraussetzungen
Voraussetzung für die Zulassung zum Universitätslehrgang ist
1) ein abgeschlossenes österreichisches oder gleichwertiges ausländisches betriebswirtschaftliches Hochschulstudium oder
2) ein abgeschlossenes österreichisches oder gleichwertiges ausländisches Hochschulstudium und die positive Beurteilung im Rahmen eines Aufnahmeverfahrens, das von der Lehrgangsleitung festgesetzt wird,
3) eine der folgenden Voraussetzungen, wenn damit eine dem Abs. 1 gleichzuhaltende Qualifikation erreicht wird:
   > allgemeine Hochschulreife und mindestens 4 Jahre einschlägige Berufserfahrung in qualifizierter Position und die positive Beurteilung im Rahmen eines Aufnahmeverfahrens, das von der Lehrgangsleitung festgesetzt wird, oder
   > bei fehlender Hochschulreife mindestens 8 Jahre einschlägige Berufserfahrung in qualifizierter Position und die positive Beurteilung im Rahmen eines Aufnahmeverfahrens, das von der Lehrgangsleitung festgesetzt wird.
4) die Absolvierung des Inbound-Tests als Voraussetzung für die Messung der Learning Outcomes nach Abschluss des Studiums (Outbound-Test).

Sprache
Deutsch

Dauer
4 Semester, berufsbegleitend

ECTS-Punkte
90 ECTS

Lernformat
Blended Learning

Teilnahmegebühren
EUR 13.900,-

Termine
www.donau-uni.ac.at/controlling

Pre-Camp

> Externes Rechnungswesen und Buchhaltung
> Jahresabschluss und Bilanzanalyse

Kerncurriculum

> Controlling and Business Planning
> Investitions- und Finanzcontrolling
> Corporate Finance
> Cost & Performance Management I+II
> Strategisches Management
> Unternehmenspolitik und Corporate Responsibility
> Capstone Unit: Unternehmensführung
> Social Competencies
> Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten
> Statistische Methoden

Vertiefungen

> Managementinformationssysteme
> Reporting und Präsentation
> Risikomanagement
> Risikomanagement und Frühwarnsysteme
> Internationale Rechnungslegung I+II
> Wertorientierte Unternehmenssteuerung
> Wertorientiertes Marketing

Master-Thesis

MSc in Controlling and Financial Leadership

Führungskräfte müssen permanent Entscheidungen im Spannungsfeld zwischen finanziellen Restriktionen, Veränderung und Rentabilität treffen. Dabei müssen unter dynamischen Umfeldbedingungen kurz- und langfristige Ziele aber auch unterschiedliche Interessen der Stakeholder ausgeglichen werden. Es gilt, Chancen für die Zukunft zu erkennen, und ebenso auf aktuelle Notwendigkeiten rasch und flexibel reagieren zu können. Der Fokus liegt auf einem ganzheitlichen Performance Management, sodass durch eine nachhaltig ausgerichtete Unternehmensführung strategische und finanzielle Zielsetzungen gleichermaßen realisiert werden. Im Rahmen des Lehrganges vertiefen Sie Ihre Kenntnisse im Bereich der ganzheitlichen Unternehmenssteuerung und erweitern Ihre Führungsqualitäten.

„Das Besondere an dem Lehrgang ist zunächst der sehr gute Mix aus Persönlichkeiten, die in verschiedenen Branchen beheimatet sind. Durch ihre Erfahrungen wird ein Mehrwert hineingebracht. Aufgrund der sehr gut abgestimmten Abstände zwischen Präsenz- und Abwesenheitsphasen zur Nach- bzw. Vorbereitung ist der Lehrgang für Berufstätige besonders empfehlenswert."

Cecile Blaga
Leitung Controlling & Rechnungswesen, HINKE Tankbau GmbH

>>

Business Controlling

MBA

Zielgruppe
> Führungskräfte und NachwuchskräfteInnen, UnternehmerInnen und GeschäftsführerInnen die Ihre Kenntnisse im Bereich Unternehmenssteuerung vertiefen wollen
> FachbereichsleiterInnen mit Budget- und Ergebnisverantwortung, die in Prozesse der Strategieentwicklung und -umsetzung eingebunden sind

Zulassungsvoraussetzungen
Voraussetzung für die Zulassung zum Universitätslehrgang ist
1) ein abgeschlossenes österreichisches oder gleichwertiges ausländisches Hochschulstudium und mindestens 2 Jahre qualifizierte Berufserfahrung in adäquater Position oder,
2) wenn damit eine Abs. 1 vergleichbare Qualifikation erreicht wird,
   > allgemeine Hochschulreife und mindestens 6 Jahre qualifizierte Berufserfahrung in adäquater Position oder
   > bei fehlender Hochschulreife mindestens 10 Jahre qualifizierte Berufserfahrung in adäquater Position
3) die Absolvierung des Inbound-Tests als Voraussetzung für die Messung der Learning Outcomes nach Abschluss des Studiums (Outbound-Test).

Sprache
Deutsch und wahlweise Englisch

Dauer
6 Semester, berufsbegleitend

ECTS-Punkte
120 ECTS

Lernformat
Blended Learning

Teilnahmegebühren
EUR 18.400,-
(Unterricht der MBA-Fächer im Blended Learning-Modus)

EUR 16.900,-
(Unterricht der MBA-Fächer in 100% eLearning-Modus)

Termine
www.donau-uni.ac.at/controlling

Pre-Camp

> Externes Rechnungswesen und Buchhaltung
> Jahresabschluss und Bilanzanalyse

Kerncurriculum

> Controlling and Business Planning
> Strategisches Management
> Unternehmenspolitik und Corporate Responsibility
> Social Competencies
> Managing People
> Leadership
> Managerial Economics
> Capstone Unit: Unternehmensführung
> Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten
> Statistische Methoden
> Strategic Management & Competitive Analysis
> Marketing Management
> International Business
> Business Ethics
> Managing Complexity
> Knowledge Management & Innovation
> Project Management & Operational Excellence

Vertiefungen

> Investitions- und Financcontrolling
> Corporate Finance
> Cost & Performance Management I+II
> Managementinformationssysteme
> Reporting und Präsentation
> Risikomanagement
> Risikomanagement und Frühwarnsysteme
> Internationale Rechnungslegung I+II
> Wertorientierte Unternehmenssteuerung
> Wertorientiertes Marketing

Master-Thesis

MBA in Business Controlling

Lernen Sie von den Besten!

Integrative Fallstudien

Die Anwendung des erlernten Wissens wird durch mehrere integrative Planungsspiele bzw. Fallstudien unterstützt. Die Controlling-Planspiele und Fallstudien durchlaufen den gesamten Lehrgang von der Erstellung von Businessplänen und Investitions- und Finanzentscheidungssystemen bis hin zu strategischen Planungsinstrumenten sowie praxisrelevanten Systemen im Bereich der Balanced Scorecard. Durch Fallstudien wird ein unmittelbarer Bezug zu den Problemstellungen der täglichen Unternehmenspraxis hergestellt. Es wird mit anonymisierten Fallstudien existierender Unternehmen aus der Praxis gearbeitet. Diese werden vornehmlich in Excel Schritt für Schritt aufgrund bestimmter controllerischer Fragestellungen aufgebaut und gelöst. Sie haben den Vorteil, dass alle Verknüpfungen – im Gegensatz zu Standardsoftwaresystemen – zu erarbeiten sind und daher für die TeilnehmerInnen auch zu einem späteren Zeitpunkt transparent zur Verfügung stehen.

Blended Learning | Interaktive Lernplattform

Grundsätzlich bereiten sich die StudentInnen auf einer Online-Plattform auf das jeweilige Modul inhaltlich vor. Dabei stehen umfangreiche Hilfestellungen zur Verfügung: Die StudentInnen können ihren individuellen Wissensstand durch ständige Multiple-Choice Tests im Rahmen eines Selbstevaluierungsprozesses feststellen. Zusätzlich werden zahlreiche Praxisbeispiele angeführt und es erfolgt die Vorbereitung auf umfangreiche praxisrelevante Case Studies.

Zusätzlich werden im Rahmen der Vorbereitung interaktive Kommunikationsmöglichkeiten mit den jeweiligen LektorInnen und StudentInnen geboten; so stehen den TeilnehmerInnen eine Hotline (direkter telefonischer Draht zum Lektor) und ein eigener fachspezifischer Chat Room zur Verfügung. Nach der Vorbereitung auf das jeweilige Modul erfolgt nun die Präsenzphase, die sich mit den wichtigsten Zusammenhängen und den Praxisinputs sowie mit der Vorbereitung auf den jeweiligen Leistungsnachweis beschäftigt. Der Leistungsnachweis, der vornehmlich als Hausarbeit und/oder schriftliche Prüfung konzipiert ist, erfolgt in den meisten Fällen bis zum nächsten Modul, sodass den TeilnehmerInnen genügend Zeit bleibt, sich dafür ausführlich vorzubereiten.

Lernkonzept Controlling-Programme

Die Lehrgänge finden in kompakten Modulen statt und beinhalten Elemente des Blended Learnings. Sie bereiten sich im Selbststudium auf das Präsenzmodul vor, vertiefen Ihr Wissen während Ihres Aufenthaltes an der Donau-Universität Krems und festigen die neu erworbenen Kenntnisse in der Nachbereitungsphase.

> Phase 1 – Vorbereitung- und Lernphase

Die wesentlichen Inhalte des Curriculums werden Ihnen über die Lernplattform online zur Verfügung gestellt. Die auf der Plattform didaktisch aufbereiteten Lehrinhalte ermöglichen es Ihnen, sich optimal auf die Module vorzubereiten.

> Interaktive Lernplattform
> Umfangreiche Case-Studies
> Self Assessments
> Diskussionsforen

> Phase 2 – Präsenzphase

Nach der Phase 1, die als Basis für das jeweilige Modul gilt, erfolgt nun die Präsenzphase, die sich mit den vertiefenden Zusammenhängen und Praxisinputs sowie mit der Vorbereitung auf den jeweiligen Leistungsnachweis beschäftigt. Am Beginn eines Präsenzmoduls steht ein Entry-Test, bei dem Sie die gelernten Inhalte aus der Lernplattform unter Beweis stellen können, dadurch gelingt es in den Präsenzmodulen Ihre fachlichen und methodischen Kenntnisse zu festigen und diese auf konkrete Problemstellungen der beruflichen Praxis anzuwenden.

Sie profitieren vom Expertenwissen der Vortragenden sowie vom Erfahrungsaustausch mit Ihren StudienkollegInnen. Einen weiteren Schwerpunkt der Präsenzeinheiten bildet der Ausbau Ihrer kommunikativen und sozialen Kompetenzen.

> Interaktive Lernplattform
> Fachvorträge
> Theorieinputs
> Fallstudien
> Gruppenarbeiten
> Präsentationen

> Phase 3 – Nachbereitung

Sie erhalten Übungen, Praxisaufgaben und Fallbeispiele, die Ihren Lernfortschritt und Ihre Reflexionsfähigkeit sichern und Sie darin unterstützen, das Gelernte auf Ihr berufliches Umfeld zu beziehen.

> Interaktive Lernplattform
> Praxisaufgaben
> Fallbeispiele
> Leistungsbeurteilung
> Hausarbeit und/oder Prüfung

ReferentInnen

Zu unseren derzeitigen ReferentInnen zählen UniversitätsprofessorInnen und -lektorInnen, BeraterInnen und PraktikerInnen mit Unterrichtserfahrung in der akademischen Weiterbildung (Auszug):

Mag. Christoph Erik Balzar
Senior Manager, Audit bei KPMG Austria

Mag. Günter Brandner
Miteigentümer und Geschäftsführer der Multiply GmbH

Prof. (FH) Dr. Claudia Brauer
Professorin für Business & Management am Management Center Innsbruck

Mag. Dr. Thomas Eidenberger
Unternehmensberater, Management Trainer und Lektor, Senior Partner der BATCON GmbH

Mag. Ing. Werner Kuras
Unternehmensberater, Management Trainer und Lektor, Geschäftsführender Gesellschafter der BATCON GmbH

Mag. Dr. Stefan Mackowski, MBA
Unternehmensberater, Management Trainer und Lektor, Geschäftsführender Gesellschafter der BATCON GmbH

Mag. Klaus Pahr
Selbstständiger Berater und Trainer

Walter Rath, MBA
Partner der RNB Group Consulting GmbH

Prof. Dr. Werner Seebacher
Unternehmensberater und Vortragender an Universitäten und Hochschulen

Hon. Prof. (FH) Mag. Dr. Helmut Siller, MSc
Unternehmensberater, Senior Partner der ELC E-Learning Consulting GmbH

Mag. (FH) Christian Smodics
Head of Strategic Development bei ipcenter.at GmbH

Mag. PhDr. Klaus Volcic
Senior Partner der BATCON GmbH, Geschäftsführer der ELC E-Learning Consulting GmbH

Univ.-Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer
Vorstand des Instituts für Unternehmensrechnung und Controlling, Direktor des Center for Accounting Research an der Universität Graz

Ass.-Prof. Mag. Dr. Lukas Zenk
Wissenschaftlicher Mitarbeiter der Donau-Universität Krems

www.donau-uni.ac.at/controlling

Die Donau-Universität Krems ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung und bietet Master-Lehrgänge und Kurzprogramme in den Bereichen • Bauen & Umwelt • Bildung • Gesundheit & Medizin • Kunst & Kultur • Medien & Kommunikation • Migration & Internationales • Psychotherapie & Soziales • Recht & Verwaltung sowie • Wirtschaft & Unternehmensführung. Mit über 8.000 Studierenden und rund 25.000 AbsolventInnen aus über 80 Ländern ist sie einer der führenden Anbieter von Weiterbildungsstudien in Europa. Die Donau-Universität Krems verbindet über 20 Jahre Erfahrung in postgradualer Bildung mit permanenter Innovation in Forschung und Lehre und führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. Krems liegt in der einzigartigen Natur und Kulturlandschaft Wachau, 80 km von Wien entfernt.

Donau-Universität Krems
Die Universität für Weiterbildung

Information und Anmeldung

Cornelia Sam
Donau-Universität Krems
Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30, 3500 Krems

Tel. +43 (0)2732 893-2826
cornelia.sam@donau-uni.ac.at

Impressum
Herausgeber: Donau-Universität Krems
Für den Inhalt verantwortlich: Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften
Fotos: Fotolia, Walter Skokanitsch, Hertha Hurnaus, Andrea Reischer, Tiefenbacher/Privat, Blaga/Privat
Druck: 07/2019; Alle Rechte vorbehalten. Änderungen vorbehalten.