

MA

# Bildungsmanagement

Master of Arts – 4 Semester berufsbegleitend, Blended Learning

[www.donau-uni.ac.at/bildungsmanagement](http://www.donau-uni.ac.at/bildungsmanagement)



Der Universitätslehrgang vermittelt den Studierenden Managementkompetenzen für effizientes und verantwortungsvolles Handeln in Bildungseinrichtungen, das die besonderen ethischen, ökonomischen und politischen Anforderungen berücksichtigt. Die Studierenden lernen optimale organisatorische Rahmenbedingungen für Lehr- und Lernprozesse zu schaffen, Entwicklungsstrategien zu planen und umzusetzen und so die Zukunftsfähigkeit von Bildungseinrichtungen zu sichern.

Bildungsinstitutionen und Bildungsprozesse sind geprägt von einem hohen Grad an persönlicher Interaktion und Kommunikation. Der Universitätslehrgang vermittelt den Studierenden die entsprechenden Leitungs- und Führungskompetenzen und unterstützt sie beim Ausbau ihrer kommunikativen Fähigkeiten. Außerdem bietet er die Möglichkeit zum professionellen Erfahrungsaustausch und zum Ausbau des eigenen Netzwerks.

# Bildungseinrichtungen leiten und entwickeln

## Zielgruppe

MitarbeiterInnen von Bildungseinrichtungen (öffentlich und privatwirtschaftlich) sowie Bildungsverantwortliche in Unternehmen und Organisationen, z. B. in unternehmensinternen Weiterbildungseinheiten.

Insbesondere Personen, die bereits über Erfahrungen mit Leitungs- und Führungsaufgaben verfügen oder sich mit einer wissenschaftlich fundierten Ausbildung darauf vorbereiten möchten.

## Zulassungsvoraussetzungen

- 1) Abschluss eines Hochschulstudiums (mindestens auf Bachelor-Niveau) oder ein Abschluss eines vergleichbaren Niveaus (z. B. einer Pädagogischen Akademie) sowie in beiden Fällen eine einschlägige, mindestens einjährige berufliche Tätigkeit oder
- 2) Nachweis einer dem Punkt 1 vergleichbaren Qualifikation, wie folgt:
  - > Hochschulzugangsberechtigung (Matura, Abitur, Studienberechtigungsprüfung oder Vergleichbares) und eine einschlägige, mindestens fünfjährige berufliche Tätigkeit oder
  - > ohne Hochschulzugangsberechtigung eine einschlägige, mindestens neunjährige berufliche Tätigkeit. In beiden Fällen können auch Aus- und Weiterbildungszeiten eingerechnet werden.

## Sprache

Deutsch

Lernformat  
Blended Learning



## Veranstaltungsorte

- > Donau-Universität Krems
- > bifeb) – Bundesinstitut für Erwachsenenbildung  
Bürglstein 1-7  
5360 St. Wolfgang im Salzkammergut  
[www.bifeb.at](http://www.bifeb.at)

## Start

Jährlich im Wintersemester

## Abschluss

Master of Arts – MA

## Dauer

4 Semester berufsbegleitend

## ECTS-Punkte

75 ECTS

## Teilnahmegebühr

**EUR 9.900,-**

Bei Nachweis einer einschlägigen Weiterbildung für Bildungsmanagement am bifeb) oder des Diploms der Weiterbildungsakademie Österreich mit Schwerpunkt Bildungsmanagement kann eine reduzierte Teilnahmegebühr von EUR 7.800,- gewährt werden. Weitere Informationen sind bei der Programmleitung erhältlich.

# Lehrgangsinhalte



## Einführung in das Bildungsmanagement

- > Bildung, Gesellschaft, Individuum
- > Bildungsmanagement als nachhaltiges Handeln
- > Berufsfelder und Rollenverständnis

## Qualitäts- und Prozessmanagement

- > Instrumente und Verfahren der Qualitätssicherung
- > Qualitätsmanagementsysteme im Bildungsbereich
- > Charakteristiken von Prozessen in Bildungsorganisationen

## Bildungsmarketing und PR

- > TeilnehmerInnen gewinnen: Instrumente und Methoden des Bildungsmarketings
- > PR: Die eigene Sichtbarkeit erhöhen und am Diskurs teilnehmen

## Gender und Diversity Management

- > Theoretische Konzepte und praktische Ansätze
- > Methoden der Umsetzung in Bildungseinrichtungen

## Bildungscontrolling und Budgetierung

- > Mit Kennzahlen den eigenen Fortschritt beschreiben
- > Budgetierung und Entwicklungsstrategie

## Rechtliche Grundlagen

- > Gestaltung von Arbeitsverträgen
- > Sozialrechtliche Rahmenbedingungen
- > Rechtliche Bestimmung bei Werbemaßnahmen

## Personalentwicklung

- > Individuelle und institutionelle Ziele in Einklang bringen: Personalmanagement und Personalentwicklung
- > Instrumente der strategischen Personalentwicklung

## Organisationsentwicklung

- > Strukturen verstehen: Merkmale, Phasen und Analyse von Organisationen
- > Change Management: Veränderungen initiieren und gestalten
- > Sich nachhaltig weiterentwickeln: Der Prozess der Strategiebildung

## Neue Medien in der Bildung

- > Einsatz von Medien zur strategischen Entwicklung einer Bildungseinrichtung
- > Trends in Bildungstechnologien

## Lebensbegleitendes Lernen – Szenarien und Perspektiven

- > Lebensbegleitendes Lernen auf nationaler und europäischer Ebene
- > EQR, NQR und Lernergebnisorientierung
- > Bildung und demographische Entwicklung

## Leitung und Führung

- > Führungsstile – zwischen Autorität und Partizipation
- > Selbstverständnis als Führungskraft
- > Führen in unterschiedlichen Rollen

## Kommunikation und Ethik

- > Hierarchie, Macht und Kommunikation in Arbeitssituationen
- > Ethisches Handeln in Bildungsorganisationen

**Seminar zu Forschungsmethoden**  
**Schriftliche Projektarbeit**  
**Seminar zur Master-Thesis**  
**Master-Thesis**





Die Donau-Universität Krems ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung und bietet exklusive Master-Studiengänge und Kurzprogramme in den Bereichen • Medizin, Gesundheit und Soziales • Wirtschaft und Unternehmensführung • Recht, Verwaltung und Internationales • Bildung, Medien und Kommunikation sowie • Kunst, Kultur und Bau. Mit rund 9.000 Studierenden und 20.000 AbsolventInnen aus 90 Ländern ist sie einer der führenden Anbieter von Weiterbildungsstudien in Europa. Die Donau-Universität Krems verbindet 20 Jahre Erfahrung in postgradualer Bildung mit permanenter Innovation in Forschung und Lehre und führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. Krems liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 80 km von Wien entfernt.

**Donau-Universität Krems**  
Die Universität für Weiterbildung



## Information und Anmeldung

Mag. **Magdalena Fellner** (Lehrgangsleitung)  
Barbara Auer (Lehrgangsorganisation)

**Donau-Universität Krems**  
Department für Weiterbildungsforschung und Bildungsmanagement  
Zentrum für Bildungsmanagement und Hochschulentwicklung  
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30, 3500 Krems

Tel. +43 (0)2732 893-2268  
Fax +43 (0)2732 893-4360  
[barbara.auer@donau-uni.ac.at](mailto:barbara.auer@donau-uni.ac.at)